

# Inhalt

<b>Zur Systematik des Buches</b> .....	<b>8</b>
Projektmanagement-Prozess .....	8
Vorgangsweise, Methoden und Instrumente .....	8
Meetings und Sitzungen .....	8
Verantwortung und Mitarbeit .....	8
<b>Projektmanagement</b>	
Selbstorganisation und Selbstverantwortung .....	11
Zielgerichtete Planung .....	11
Interdisziplinarität .....	11
Soziale Kompetenzen .....	11
<b>Was ist ein Projekt?</b> .....	<b>12</b>
<b>Was ist Projektmanagement?</b> .....	<b>12</b>
<b>Der Ablauf eines Projekts</b> .....	<b>12</b>
<b>Projektvorbereitung (Projektbeauftragungs-Prozess)</b>	
<b>Team und Teamarbeit</b> .....	<b>16</b>
Was ist eine Gruppe? .....	16
Was ist ein Team? .....	16
<i>Projektarbeit ist Teamarbeit</i> .....	16
<i>Echte und unechte Teamarbeit</i> .....	17
<i>Phasen der Teamentwicklung</i> .....	17
<b>Ideen sammeln. Wie findet man ein Thema?</b> .....	<b>18</b>
Brainstorming .....	18
Provokation .....	20
Collective-Notebook (Der gemeinsame Notizblock) .....	20
Walt Disney-Methode .....	20
Mindmapping .....	22
<b>Meetings und Besprechungen</b> .....	<b>24</b>
Wie organisiere ich ein Meeting? .....	24
<b>Es muss nicht gleich ein Projekt sein. Die Projektwürdigkeitsanalyse</b> .....	<b>26</b>
Neuartigkeit .....	26
Beteiligte Personen und Institutionen .....	26
Laufzeit .....	26
Arbeitszeit (Aufwand) .....	27
Kosten .....	27

<b>Projektabgrenzung.....</b>	<b>28</b>
1. Projektabgrenzung zeitlich.....	28
2. Projektabgrenzung sachlich.....	28
3. Projektabgrenzung sozial.....	30
<i>Rolle Projektauftraggeber/in (PAG) .....</i>	<i>30</i>
<i>Rolle Projektleiter/in (PL) .....</i>	<i>30</i>
<i>Rolle Projektteam-Mitglied (PTM).....</i>	<i>30</i>
<i>Rolle Projektmitarbeiter/in (PM).....</i>	<i>30</i>
<b>Projektkontextanalyse .....</b>	<b>32</b>
1. Zeitliche Kontextanalyse .....	32
<i>Zusammenhang zu dem, was vor dem Projekt passiert ist.....</i>	<i>32</i>
<i>Zusammenhang zu dem, was nach dem Projekt passieren soll .....</i>	<i>32</i>
2. Sachliche Kontextanalyse.....	34
3. Soziale Kontextanalyse.....	36
<b>Der Projektauftrag.....</b>	<b>38</b>
 <b>Projektplanung (Projektstart-Prozess)</b>	
<b>Projektstart-Workshop .....</b>	<b>42</b>
Vorbereitung des Projektstart-Workshops .....	42
Durchführung des Projektstart-Workshops .....	42
<b>Leistungsplanung .....</b>	<b>44</b>
Planung der Projektergebnisse.....	44
Der Projektstrukturplan (PSP).....	46
<i>Die Phase Projektmanagement .....</i>	<i>48</i>
<i>Arbeitspakete .....</i>	<i>48</i>
<i>Erstellung des Projektstrukturplans .....</i>	<i>50</i>
Die Beschreibung der Arbeitspakete (Arbeitspaket-Spezifikation) .....	50
<b>Zuständigkeiten in Projekten.....</b>	<b>52</b>
<b>Terminplanung .....</b>	<b>54</b>
Der Meilensteinplan .....	54
<i>Vorgangsweise bei der Erstellung eines Meilensteinplans.....</i>	<i>54</i>
<i>Schritt für Schritt zum Meilensteinplan .....</i>	<i>56</i>
Balkenplan .....	58
<i>Vorgangsweise bei der Erstellung eines Balkenplans.....</i>	<i>58</i>
<b>Ressourcen- und Kostenplan .....</b>	<b>62</b>
Ressourcen- / Personaleinsatzplanung .....	62
Kostenplan .....	62
<i>Finanzmittelplanung.....</i>	<i>66</i>
<b>Planung der Kommunikationsstrukturen .....</b>	<b>68</b>

<b>Planung der Projektkultur .....</b>	<b>70</b>
<b>Die Projekt-Dokumentation .....</b>	<b>70</b>
Ergebnis-Dokumente .....	70
Projekthandbuch .....	70
<i>Projekthandbuch als Word-Version .....</i>	<i>71</i>
<i>Projekthandbuch in Excel .....</i>	<i>71</i>
<i>Professionelles Projekthandbuch.....</i>	<i>71</i>
 <b>Durchführung und Steuern eines Projekts (Controlling-Prozess)</b>	
<b>Das Projekt koordinieren .....</b>	<b>74</b>
To-do-Listen .....	74
Protokolle .....	74
<b>Projektcontrolling .....</b>	<b>75</b>
Wie organisiere ich eine Controlling-Sitzung? .....	76
Wie passe ich notwendige Änderungen an? .....	77
<i>Leistungscontrolling .....</i>	<i>77</i>
<i>Termincontrolling.....</i>	<i>78</i>
<i>Ressourcen- und Kostencontrolling.....</i>	<i>78</i>
<i>Soziales Controlling .....</i>	<i>80</i>
Projektfortschrittsbericht.....	82
 <b>Das Projekt abschließen (Projektabschluss-Prozess)</b>	
<b>Projektabschluss-Workshop.....</b>	<b>86</b>
Analyse des Projekts .....	86
Lernen aus dem Projekt.....	87
Projektabschluss-Bericht.....	88
<b>Wie und wo präsentiert man die Ergebnisse?.....</b>	<b>89</b>
Facebook .....	89
You Tube .....	90
Flickr .....	90
Twitter .....	91
Google Apps for Business .....	91